

# Alm. Brand A/S

## 1. kvartal 2011



# Alm. Brands strategiske agenda



- Skadeforsikringskoncern understøttet af livsforsikring, pension og bankaktiviteter

## Bank

### Fokus på lav risiko og lønsomhed

- Fokus på privatkundesegmentet
- Asset Management
- Markets
- Afvikling af ikke-strategiske forretningsområder

## Skadeforsikring

### Konsolidering efterfulgt af lønsom vækst

- Reduktion af omkostningsprocenten
- Reduktion af risici og ændring af vilkår
- Præmiestigninger i forhold til risiko

## Livsforsikring og pension

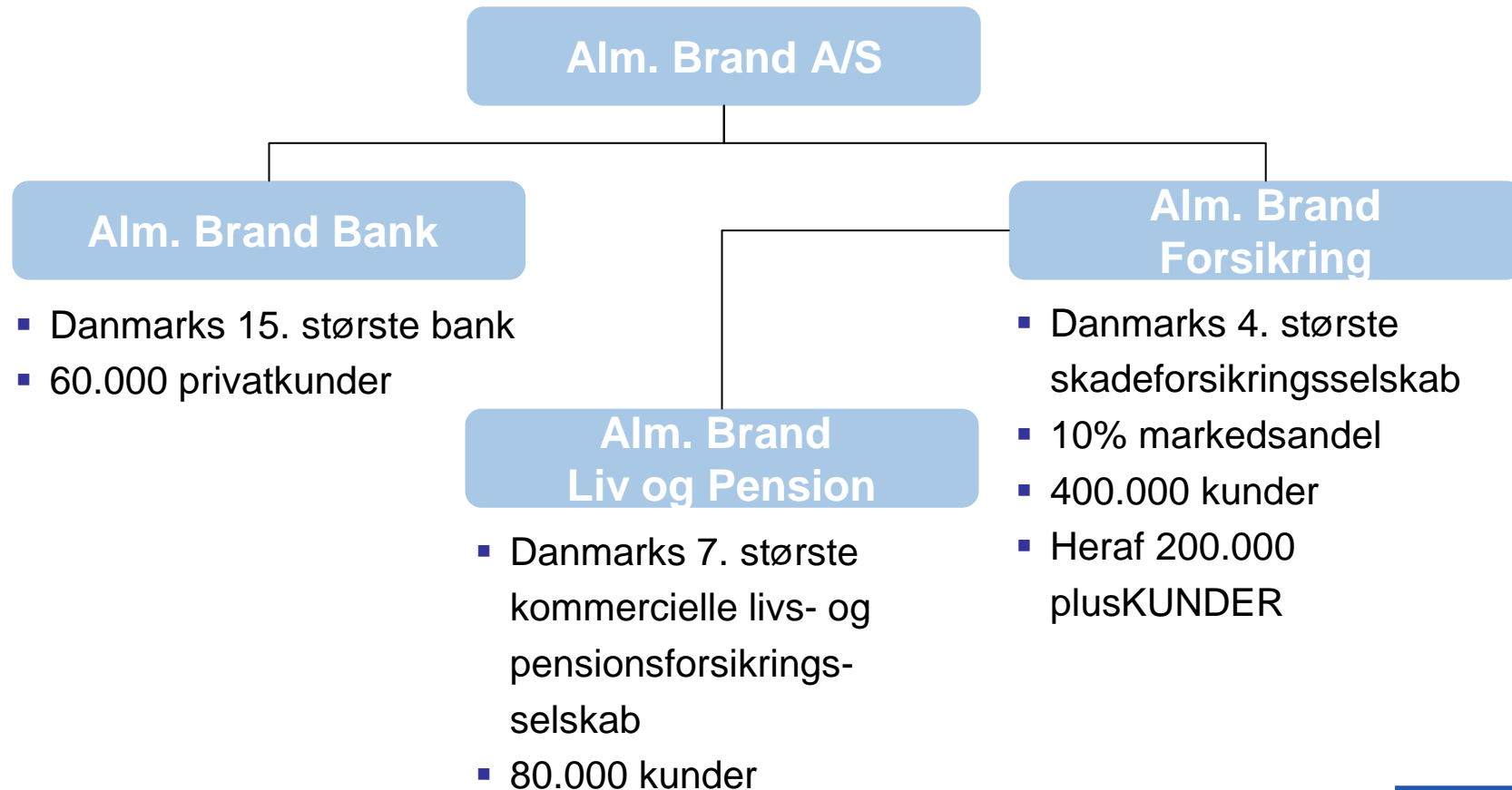
### Business as usual

- Lavrisiko investeringspolitik
- Fokus på omkostninger og risiko
- Understøtter skadeforsikring



# Alm. Brand

## Tre forretningsområder



Note: Antal kunder baseret på antal husstande

# Alm. Brand

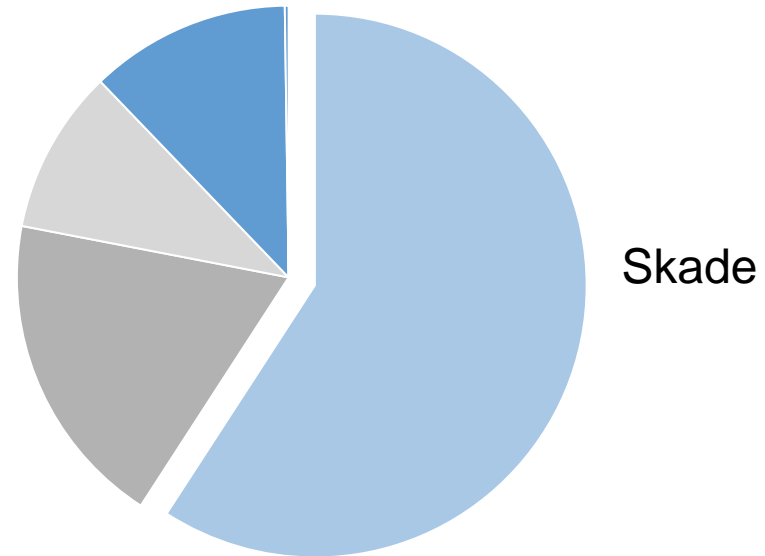
## Hovedpunkter i 1. kvrt. 2011

---

- **Resultat og nedskrivninger udviklede sig som forventet**
  - **Resultat på 20 mio.kr. før tab og nedskrivninger**
  - **Negativt resultat på 109 mio.kr. efter tab og nedskrivninger**
  - **Positiv udvikling i skadeforsikring**
    - Positiv udvikling i underliggende forretning
    - Meget lave omkostninger
  - **Kursreguleringer påvirkede resultatet negativt**
  - **Forventninger til 2011 fastholdes på 375 mio.kr. før tab og nedskrivninger**
    - Et mindre men positivt resultat også efter tab og nedskrivninger

# Alm. Brand Skade Nøgletal

- **Resultat**
  - 1. kvrt.: 37 mio.kr.
- **Combined ratio**
  - 1. kvrt.: 97,4
- **Omkostningsprocent**
  - 1. kvrt.: 15,6

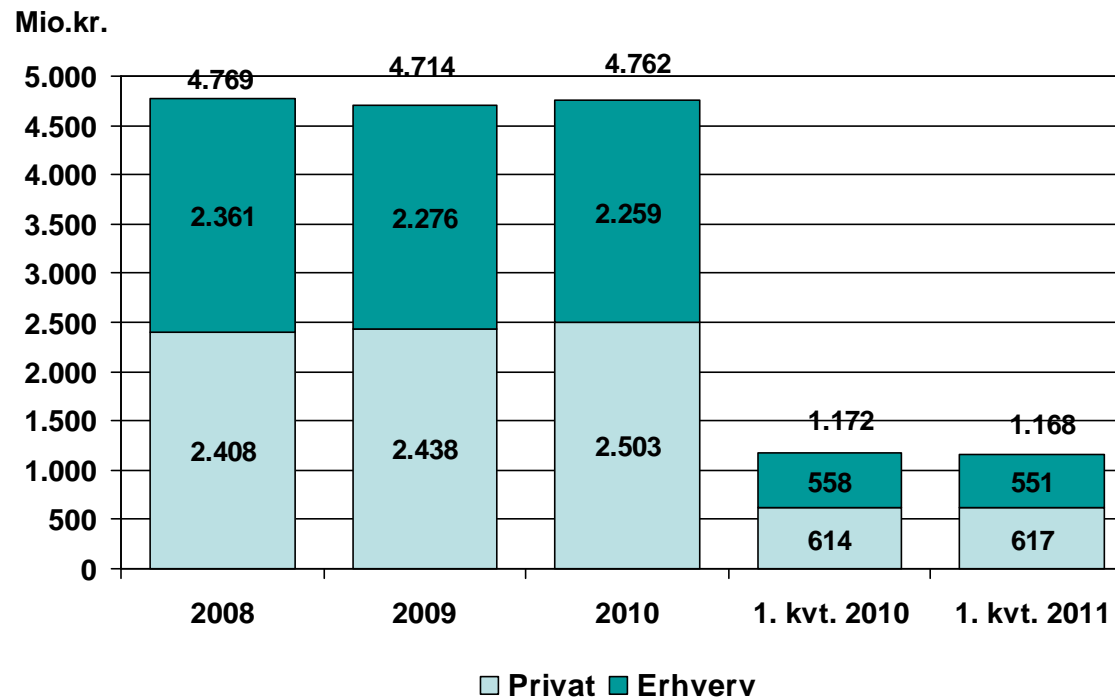


# Alm. Brand Skade Hovedpunkter

---

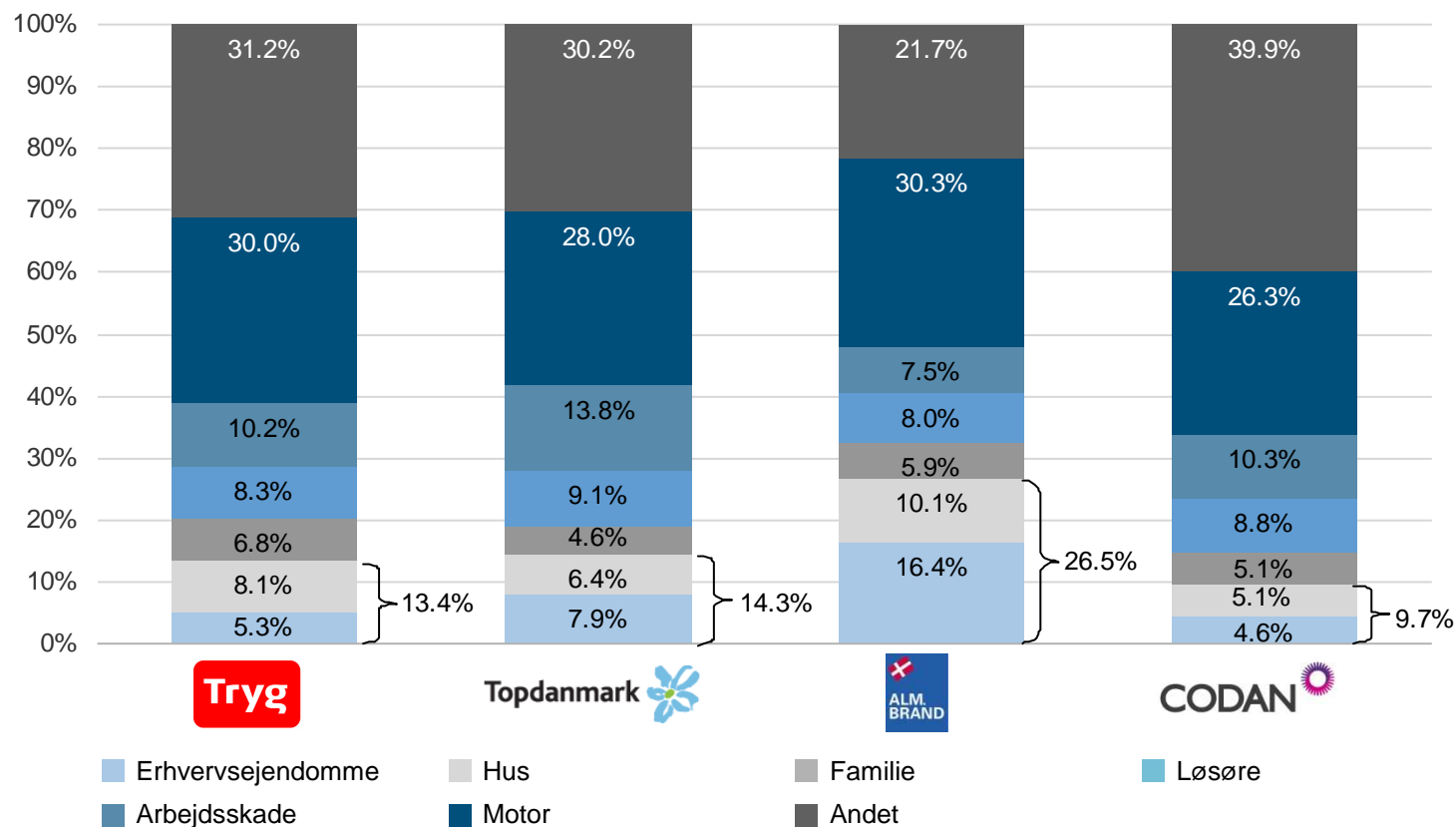
- **Forbedring af den underliggende forretning**
- **Mange vejrligskader**
- **Lave omkostninger**
  - **Generelle besparelser**
  - **1. kvrt.: Lave marketingudgifter og bonusudbetalinger**
- **Negative kursreguleringer på rentebærende investeringer**
- **Forventning til 2011: 300 mio.kr.**
  - **CR: 95**

# Alm. Brand Skade Bruttopræmier



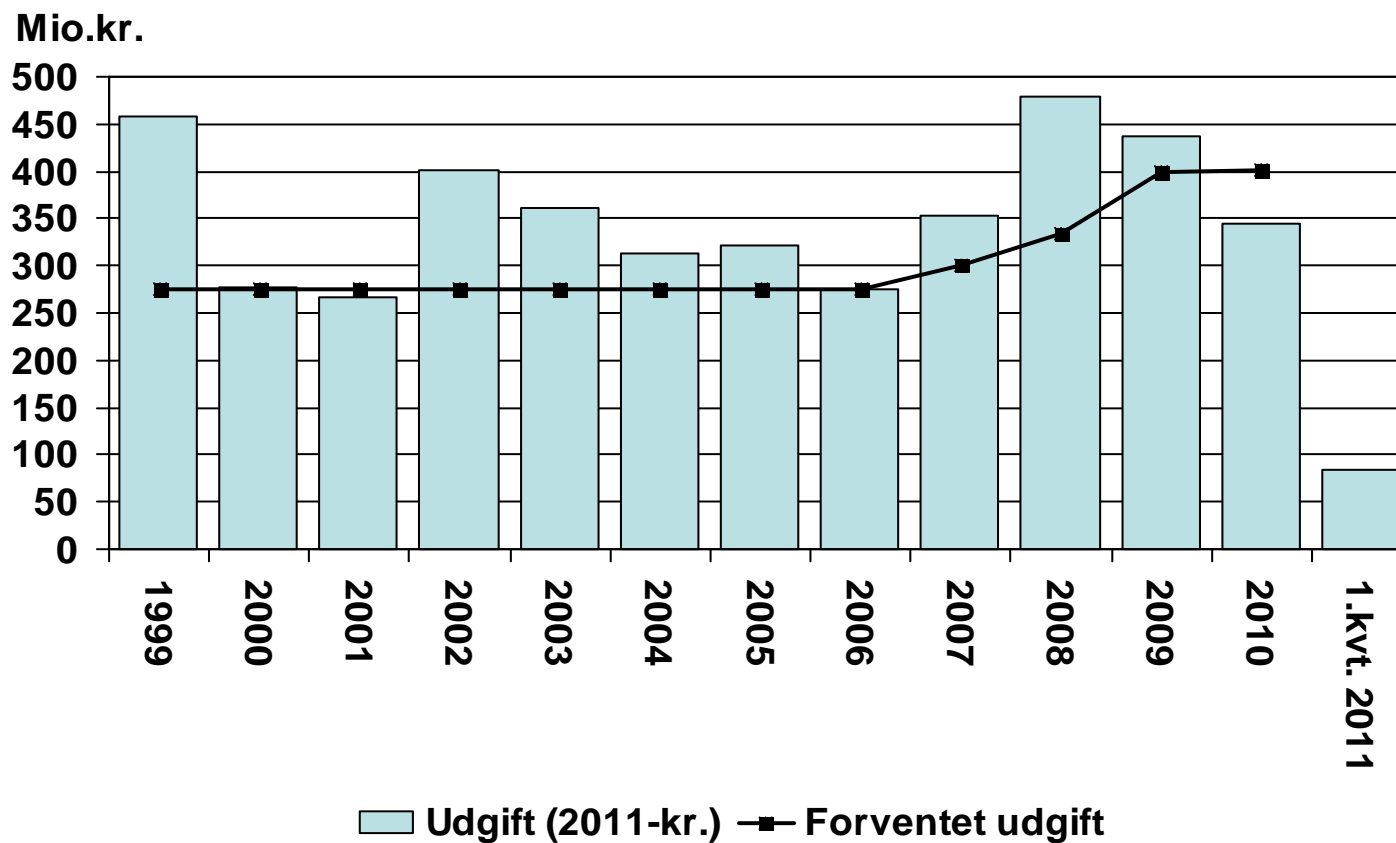
- Manglende vækst som følge af tilbagegang i erhverv
- Markedsandel fastholdt

# Alm. Brand Skade Indtægtsfordeling



# Alm. Brand Skade

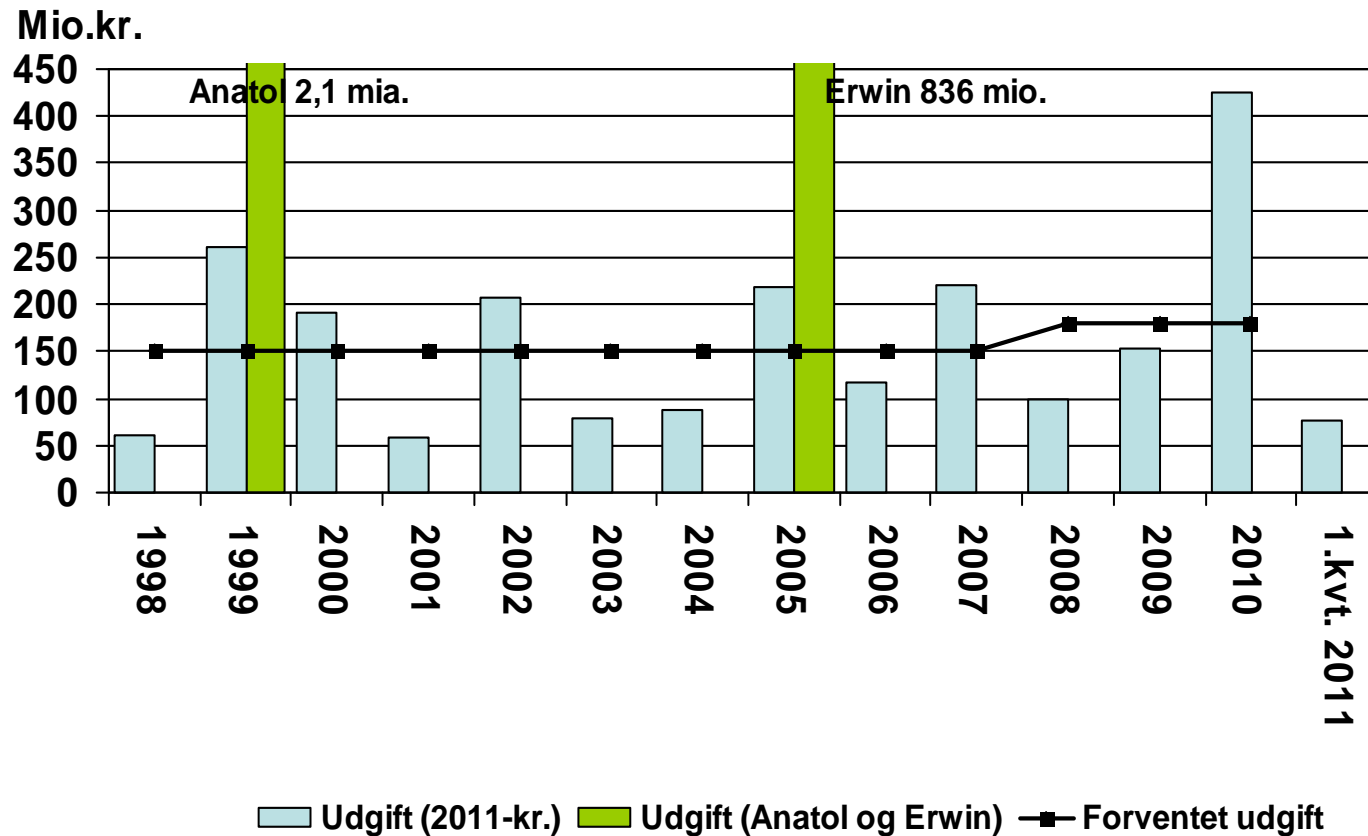
## Udgifter til storskader\*



- Rimelig udvikling i storskader
- Skadebegrænsende foranstaltninger

Note: Skader over DKK 1 mio.

# Alm. Brand Skade Vejrligskader



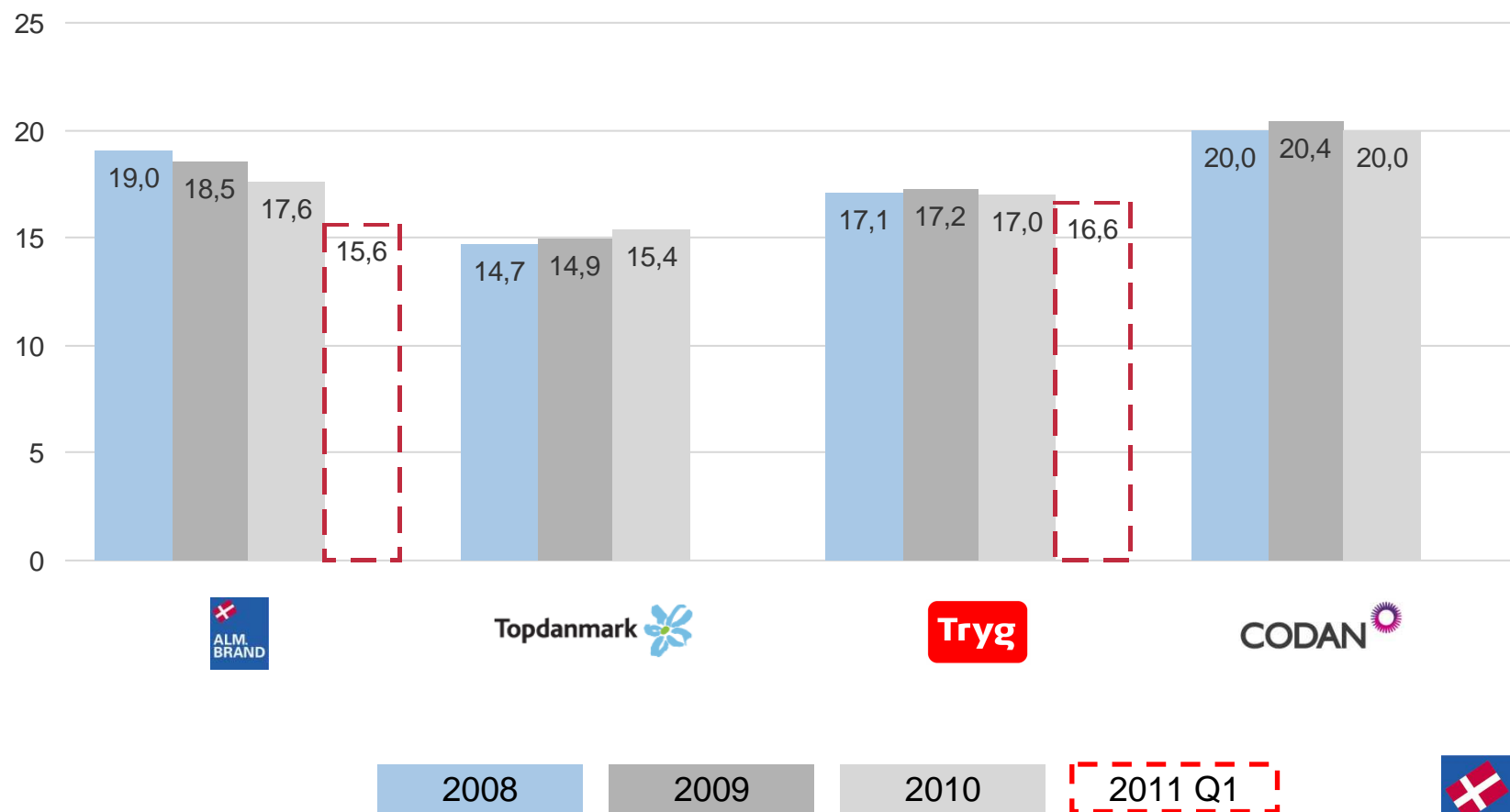
- Vinterskader
- Skybrud

- Øget genforsikringsdækning
- Skadebegrænsende foranstaltninger



# Alm. Brand Skadeforsikring

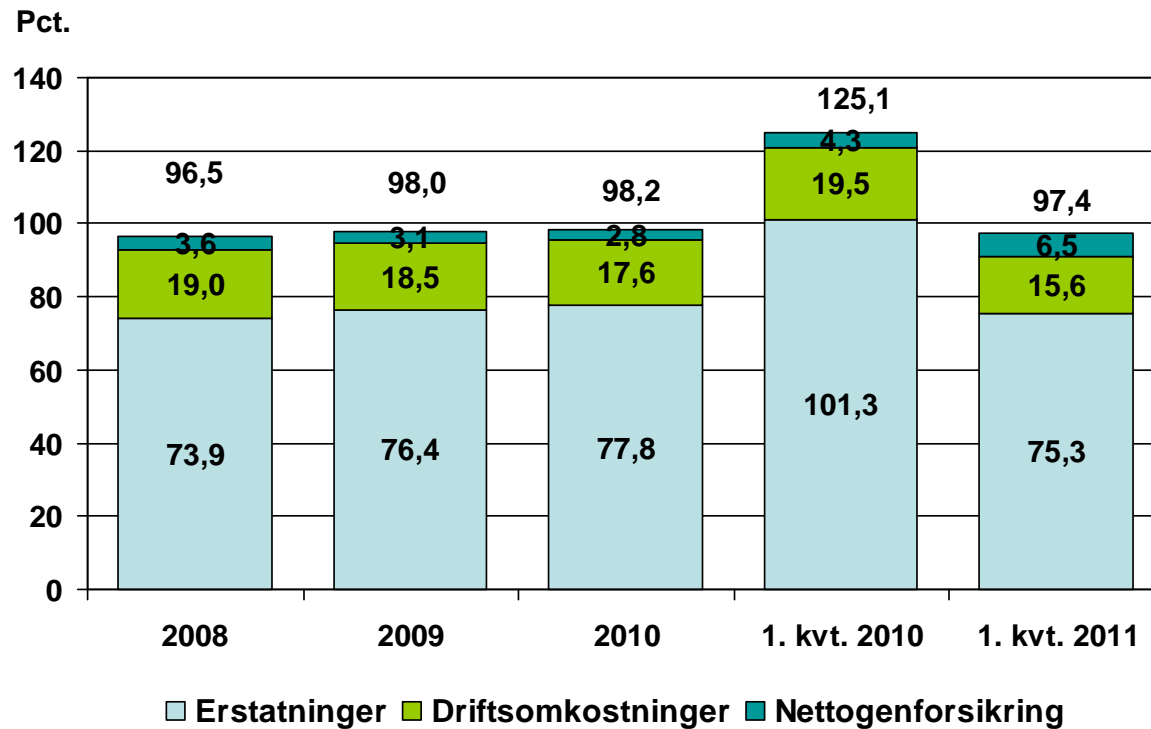
## Omkostningspct. – større danske skadeforsikringselskaber



Note: Omkostningsprocenten er på koncernniveau. Omkostningsprocenten for Codan er for Codan Forsikring

# Alm. Brand Skade Resultatpåvirkning

## Combined Ratio



+ Lave omkostninger  
 + Lave storskader  
 + Lavere normalskader  
 + Præmieforhøjelser

- Høje vejrligsudgifter

# Alm. Brand Skade

## Combined ratio

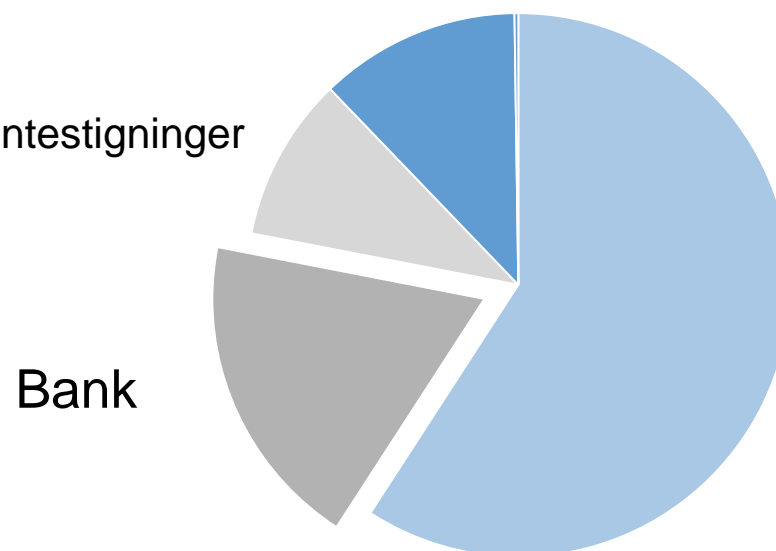
	2008	2009	2010	1.kvt. 2010	1.kvt. 2011
Combined Ratio ekskl. vejrlig og storskader	84,8	88,8	85,5	87,8	84,4
Storskader	9,1	7,8	7,1	6,4	7,2
Vejrligsskader	1,9	3,1	8,5	29,9	6,6
Afløbsresultat*	0,7	-1,7	-2,9	0,9	-0,8
Combined Ratio	96,5	98,0	98,2	125,1	97,4

\* Et negativt afløbsresultat svarer til en afløbsgevinst

# Alm. Brand Bank

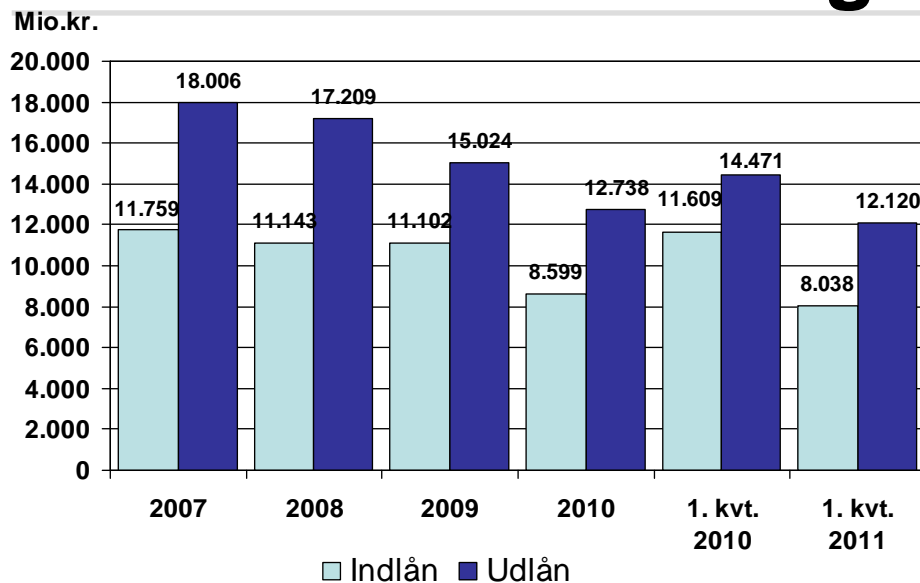
## Hovedpunkter

- **Resultat 1. kvrt.: -20 mio.kr.**
  - Negativt påvirket af kursreguleringer
    - obligationer og renteinstrumenter pga rentestigninger
    - Illikvid aktie
  - Efter tab og nedskrivninger: -149 mio.kr.
- **Tab og nedskrivninger**
  - Som forventet
  - 1. kvrt.: 129 mio.kr.

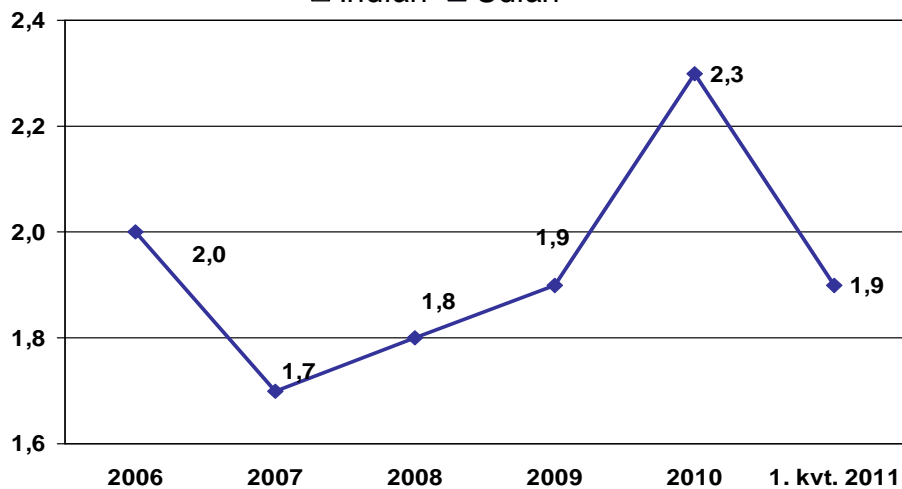


# Alm. Brand Bank

## Indlån og udlån



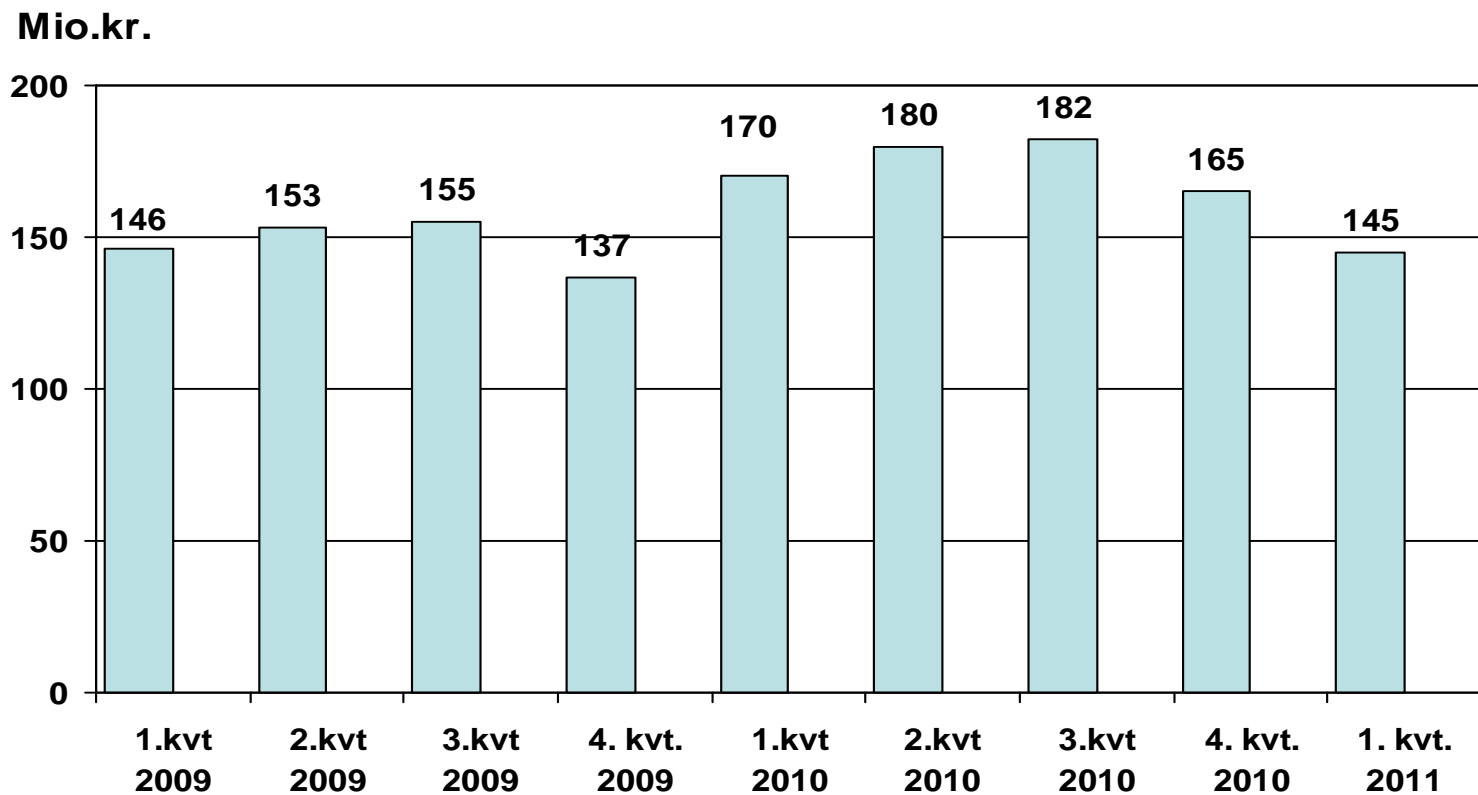
- Udlånsportefølje reduceret med ca. 0,5 mia.kr. før tab og nedskrivninger i forhold til ultimo 2010



- Rentemarginal
  - Mindre udlånsportefølje
  - Færre højtforrentede obligationer

# Alm. Brand Bank

## Netto rente- og gebyrindtægter



# Alm. Brand Bank

## Udlånsportefølje og kredittab

Mio. kr.	Udlån			Tab og nedskrivninger		Nedskr.pct.*)
	31.12.2010	31.03.2011	Portefølje- andel i pct.	Året 2010	1. kv. 2011	
<u>Fortsættende portefølje</u>						
Privat	3.318	3.204	26,5%	29	25	0,8%
Øvrige udlån **)	176	154	1,3%	0	0	0,0%
<u>Afviklingsportefølje</u>						
Landbrug	1.199	1.185	9,8%	74	35	2,9%
Bilfinansiering	736	636	5,2%	13	2	0,3%
Erhverv	2.230	2.036	16,8%	57	14	0,6%
Ejendomsudviklingsprojekter	492	417	3,4%	61	0	0,0%
Pantebrevsfinansiering	1.936	1.545	12,8%	380	36	2,1%
Pantebreve	2.190	2.465	20,3%	264	16	0,7%
Bankpakker mv.	-	-	-	46	1	-
<b>I alt - ekskl. reverse forretninger</b>	<b>12.277</b>	<b>11.642</b>	<b>96,1%</b>	<b>924</b>	<b>129</b>	<b>1,1%</b>
Reverse forretninger samt koncerninterne transaktioner	207	157	1,3%	-	-	-
<b>I alt koncern udlån</b>	<b>12.484</b>	<b>11.799</b>	<b>97,4%</b>	<b>924</b>	<b>129</b>	<b>1,1%</b>
Minoritetsinteresser	254	321	2,6%	-16	-	-
<b>I alt prorata udlån</b>	<b>12.738</b>	<b>12.120</b>	<b>100,0%</b>	<b>908</b>	<b>129</b>	<b>1,0%</b>

\*) Tab og nedskrivninger i procent af den gennemsnitlige portefølje i 1. kvartal 2011. Procenten kan ikke sammenlignes med nedskrivningsprocenten i hoved- og nøgletaloversigt for banken.

\*\*\*) Fleet management (operational leasing) indgår ikke, da det bogføres som øvrige materielle aktiver og ikke som udlån.

# Alm. Brand Bank

## Ny bank & afløbende bank

**Nuværende udlånsportefølje: 12,1 mia.kr.**

**Fortsættende portefølje: 3,3 mia.kr.**

**Privatudlån: 3,2 mia.kr.**

**Øvrige udlån: 0,1 mia.kr.**

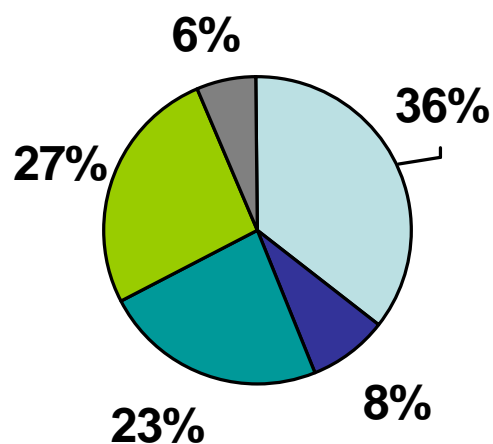
**Afløbende portefølje: 8,8 mia.kr.**

### Ny strategi for banken

- Understøtter skadeforsikring og liv og pension
- Privat
- Leasing
- Markets
- Asset Management

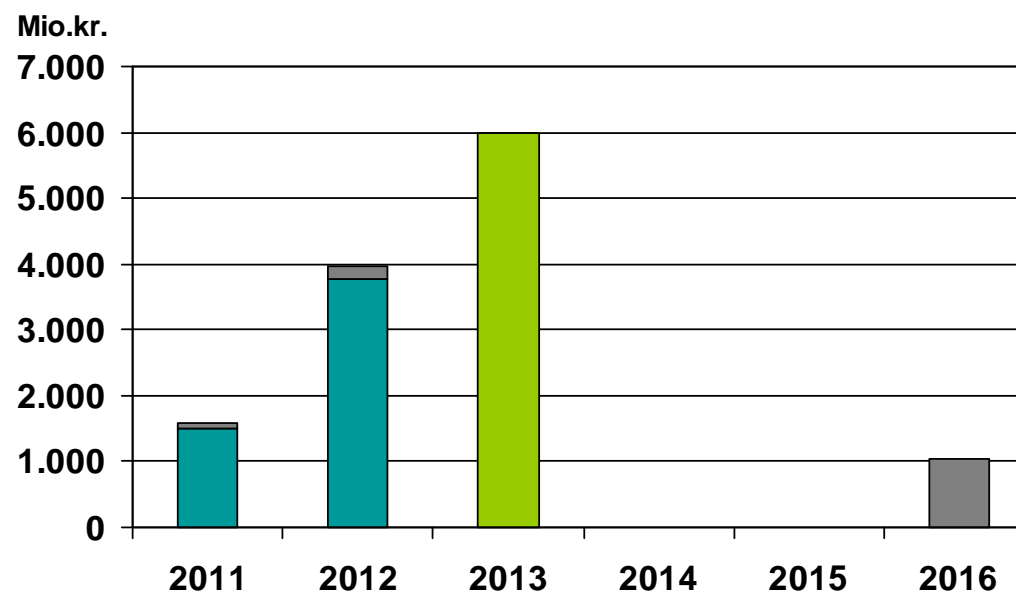
# Alm. Brand Bank

## Finansieringssituation



- Indlån
- Anden gæld
- Interbankfunding
- Udstedte obligationer
- Efterstillet kapitalindskud

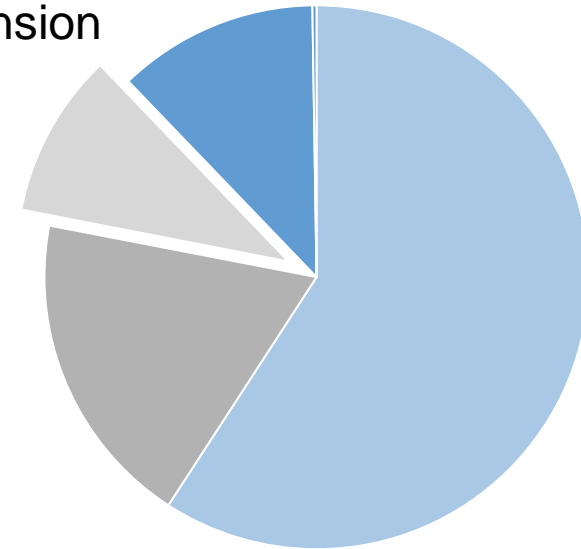
Forfaldsstruktur af interbankfunding, udstedte obligationer og efterstillet kapitalindskud



# Alm. Brand Liv og Pension

## Hovedpunkter

- **Resultat 1. kvrt.: 18 mio.kr.**
- **Kollektivt bonuspotentiale: 417 mio.kr.** Liv og Pension
  - Bonusgrad: 4,1 %
- **Vækst**
  - Garanterede og markedsrenteprodukter: 6,3 %
- **Negativt påvirket af kursreguleringer**
- **Forventninger til 2011: 70 mio.kr.**



# Alm. Brand Liv og Pension Resultat

Mio.kr	2008	2019	2010	1. kv. 2010	1. kv. 2011
Egenkapitalens investeringsafkast	43	58	30	13	-3
Resultat af ikke bonusberettigede bestande	0	-24	13	4	2
Risikotillæg	53	54	54	15	3
Andel af omkostnings- og risikoresultat	28	22	27	1	19
<b>Beregnet egenkapitalforrentning</b>	<b>124</b>	<b>120</b>	<b>124</b>	<b>33</b>	<b>20</b>
Tilbageført fra/overført til skyggekonto	-81	29	57	36	-1
<b>Resultat før skat</b>	<b>43</b>	<b>139</b>	<b>181</b>	<b>69</b>	<b>18</b>
<b>Saldo skyggekonto</b>	<b>81</b>	<b>56</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1</b>

# Alm. Brand Liv og Pension

## Investeringsafkast

### Kundernes afkast før PAL 1. kvartal 2011:

Obligationer mv.	-1,9%
Aktier	3,1%
Ejendomme	2,0%
Afkast af kundemidler før PAL og efter omkostninger, i alt	<b>-1,1%</b>

### Investeringsfordeling ud fra eksponering:

Obligationer mv.	73%
Aktier	13%
Ejendomme	14%

### Depotrente:

Rentegruppe 0 (fra 1. april 2011)	3,65%
Rentegruppe 1	3,65%
Rentegruppe 2	4,20%
Rentegruppe 3	5,30%

# Alm. Brand Liv og Pension Garantifordeling

	Gennemsnitlig garanti	Løbetid År	Andel af portefølje
Lave garantier	1,83%	31,07	34,7%
Mellem garantier	3,01%	9,96	18,8%
Høje garantier	4,04%	10,87	46,5%

- Kort løbetid på høje garantier

# Alm. Brand A/S

## Kapitalmodel

<b>Mio.kr.</b>	<b>Basiskapital pr. 31. marts 2011</b>
Kapital og reserver for koncernen	4.672
Immaterielle aktiver	-74
Skatteaktiver	-688
Supplerende kapital	1.803
<b>Basiskapital for koncernen, i alt</b>	<b>5.713</b>
<b>Lovpligtigt kapitalkrav for koncernen ultimo marts 2011</b>	<b>3.696</b>
<b>Overdækning i forhold til det lovpligtige kapitalkrav</b>	<b>2.017</b>
<b>Overdækning i forhold til den interne kapitalmålsætning</b>	<b>95</b>

# Alm. Brand

## Forventninger 2011

---

- Alm. Brand A/S: 375 mio.kr.
  - Skadeforsikring: 300 mio.kr. (combined ratio: 95)
  - Liv og Pension: 70 mio.kr.
  - Bank: 45 mio.kr. (før tab og nedskrivninger)
  - Øvrige aktiviteter: -40 mio.kr.
- Mindre, men positivt resultat for koncernen – også efter tab og nedskrivninger

# Alm. Brand

## Hovedpunkter

---

- Som forventet – og positiv udvikling
- Positiv udvikling på underliggende skadeforretning
- Lave omkostninger
- Drift og nedskrivninger i banken udvikler sig som forventet
- Negative kursreguleringer på investeringsaktiver påvirker resultatet

# Alm. Brand A/S

## 1. kvartal 2011

